


Persönliche Daten

Name	Menke	
Vorname	Christian	
Jahrgang	1961	
Unternehmen	CM Consulting & Accounts e.K. Handelsregister des Amtsgerichtes Neuss HRA 6250 Umsatzsteuer-Identifikationsnummer DE120547285	
Anschrift	40668 Meerbusch Am Heidbergdamm 43	
Telefon	+49 2150 209 510	
Fax	+49 2150 609 712	
Mobiltelefon	+49 177 826 600 5	
Mail & Web	christian.menke@cmconsultplus.de www.cmconsultplus.de	

Sprachen

Englisch – verhandlungssicher; Muttersprache Deutsch
--

Titel / Akademischer Grad / Ausbildung

Geprüfter Bilanzbuchhalter (IHK)
Abitur, Offizier, Steuerfachangestellter, Prüfungsleiter WP-Gesellschaft

Berufliche Stationen

Unternehmensberatung/Interimsmanagement Inhaber/Alleingesellschafter	18 Jahre
Finanzen/Controlling Kaufmännische Leitungsfunktionen	10 Jahre
Steuerberatung/Wirtschaftsprüfung Audit <u>und</u> Steuerberatung internationaler Mandanten	7 Jahre
Offizier Bundeswehr	6 Jahre

Tätigkeitsschwerpunkte

Bereichsverantwortung Rechnungswesen, Finanzen, Controlling, Administration
Unternehmensplanung, Koordination der Zielerreichung, Kontrolle und Optimierung von Geschäftsprozessen
Krisenmanagement in geschäftsleitender Funktion, Sanierung/Turnaround, Aufbau von Abteilungen, Strukturen und Organisationen,
Übernahme der kaufmännischen Kompetenz in Projekten, Rechnungswesen und Controlling im gehobenen Mittelstand und Konzerngesellschaften, Steuerung von Veränderungsprozessen, Betreuung von Sanierungsprojekten, Beratung und Steuerung von Unternehmensübergängen und ERP-Projekten

Skills

einsatzstark; ergebnisorientiert; analytisch überzeugend, durchsetzungsstark; breite Fach- und Führungskompetenz; pragmatisch; verlässlich; kreative Veränderungs- und Lösungskompetenz in ganzheitlicher Betrachtungsweise; Krisenmanagement, Coaching-Erfahrung
Führungserfahrung als langjähriger kaufmännischer Leiter in der Dienstleistungs- und Immobilienbranche und Interim Manager in vielfältigen Positionen und Branchen im Rechnungswesen und Controlling. Hohes Kostenbewusstsein, strategisch-unternehmerisch denkend und handelnd

Wichtige Projekte

seit 2003	Unternehmensführung im Bereich Consulting & Commercial Services - Gründung und Aufbau des Unternehmens, Führung des Unternehmens als Alleingeschäftsführer und nachfolgender Ausbau verschiedener Geschäftsfelder
04/2018 – 03/2022 (voraussichtlich)	<p>Consultant/Projektmanager Finance & Controlling bei neu gegründeter Unternehmensgruppe/Joint Venture eines global führenden Anbieters von Lichtsystemen und Lichtlösungen und eines global führenden Automotive-Zulieferers; Auflösung des Joint Ventures/Integration in die Betriebe der Gesellschafter zum Ende 2021.</p> <p>Record-to-Report Business Lead des globalen S/4 Hana Einführungs-Projektes: Abspaltung aus Vorsystemen und Integration der Gesellschaften in ein neues S/4 Hana System (DE, FR, AT, RO, MX) bei Berücksichtigung der Reporting Systeme und Prozesse der OSRAM Gruppe mit erfolgreichem Go Live zum Beginn der Geschäftstätigkeit Anfang Juli 2018 und nachfolgenden Abschlüssen. Einbindung der nachgelagert gegründeten Gesellschaften in Indien und China/Shanghai.</p> <p>Finance Verantwortlicher in weiteren Projekten des globalen S/4 Hana Systems der Gruppe nach Day 1: funktionale Erweiterungen und Ergänzungen (u.a. Financial Closing Cockpit), Systemoptimierungen im laufenden Betrieb aufgrund gesetzlicher oder organisatorischer Notwendigkeiten oder Releasewechsel.</p>

	<p>Record-to-Report Business Lead bei den weiteren Rollin Projekten auf das S/4 Hana System für die Produktionsgesellschaften der Gruppe - bis Anfang 2020 China/Kunshan (COVID-bedingt unterbrochen) und ab Frühjahr 2020 USA. Erfolgreiches Go Live in USA Januar 2021 mit der besonderen Situation eines global aufgestellten Projektes in der Pandemie bei Migration aus zwei Altsystemen.</p> <p>Ab Frühjahr/Mitte 2021 wiederum Business Lead Record-to-Report im neu aufgenommenen Rollin Projekt für die Produktionsgesellschaft in China/Kunshan; aufgrund von inzwischen begonnenen M&A Aktivitäten der Gruppe hinsichtlich des AMLS Teilkonzerns ab Ende 2021 ohne konkret geplantes Go Live Datum.</p> <p>Projektleitung bei der Erweiterung des S/4 Hana Systems um Archivierung und elektronische Eingangsrechnungsbearbeitung/Archivierung (Vendor Invoice Management by Open Text) und erfolgreiche Produktivsetzung für die Länder RO, CN/Shanghai, MX, AT und US in den Jahren 2019 bis 2021.</p> <p>Mitwirkung und Beratung beim organisatorischen und prozessualen Aufbau der globalen Finanzabteilungen und des Finance-Headquarters des Teilkonzern ab Beginn der Geschäftstätigkeit sowie Sicherstellung der Qualität und Optimierung der Prozesse bei den Abschlüssen des Joint-Venture-Teilkonzerns.</p> <p>Mitwirkung und Beratung bei der Umsetzung der Projekte, die dem Gesellschafterbeschluss zur Auflösung und Re-Integration des Joint-Ventures/Teilkonzerns in die Betriebe der Gesellschafter folgten: Aufteilung und Spaltung der Teilkonzerngesellschaften auf die jeweils vereinbarten Geschäftsteile/Gesellschafter; Sicherstellung des Geschäftsbetriebes in dieser Restrukturierungs-/Transition Phase, Beratung bei der IT seitigen Umsetzung im S/4 Hana System und der SAP Systeme beider Gesellschafter zum vereinbarten Stichtag gegen Ende 2021. Nachfolgend Beratung und Umsetzung bei verschiedenen organisatorischen und SAP technischen Änderungsprojekten, die sich aus der Re-Integration in den sich im Wandel befindlichen ams OSRAM Konzern ergaben.</p> <p>Fortlaufende Beratung und Unterstützung der Führung des Finance-Bereiches, sowie kontinuierliches Training der Mitarbeiter der globalen Finance-Bereiche.</p>
<p>11/2017 – 03/2018</p>	<p>Consultant/Projektmanager Financial Closing bei global führendem Telekommunikationsanbieter.</p> <p>Beratung und Mitwirkung bei der Financial Close Berichterstattung nach IFRS und HGB zum Ende des Wirtschaftsjahres, v.a. im Hauptbuch, Anhang und Lagebericht nach HGB und den Notes zum IFRS Konzernabschluss.</p>

<p>10/2016 – 08/2017</p>	<p>Consultant/Projektmanager Finance Processes bei global tätiger Unternehmensgruppe, Hersteller und Anbieter von LED Produkten, eigenständig agierend nach Carve Out/Verkauf.</p> <p>Mitwirkung in verschiedenen Projekten zur Umsetzung des Change of Control nach Konzernwechsel und zur Stabilisierung und Optimierung der Prozesse im Accounting und Controlling. Schwerpunkt in der Region EMEA in enger Zusammenarbeit mit den Regionen APAC und Americas.</p> <p>Federführung bei der Optimierung der Vorratsbewertung und verschiedener Accounting-Prozesse sowie bei der Einführung eines zusätzlichen Bewertungsbereiches (Tax) im Modul FI-AA. Mitwirkung beim globalen SAP Upgrade (EHP8) und dem SAP Rollout für die baltischen Tochtergesellschaften.</p>
<p>06/2015 – 09/2016</p>	<p>Consultant/Projektmanager Carve Out bei global aufgestellter Unternehmensgruppe, Hersteller und Anbieter von Lampen, Leuchten und Lichtlösungen, im globalen Carve Out Projekt.</p> <p>Verantwortlich innerhalb des Projektes im Workstream IT-SAP für Finance Prozesse und Systeme, insbesondere in den Sachgebieten Hauptbuch, Anlagevermögen, Debitoren/Kreditoren, mit Federführung im SAP Modul FI-AA für die Region EMEA und in der internen Organisation des Finance Teams. Enge Zusammenarbeit mit den angrenzenden Teams des IT-Workstreams, den operativen Fachabteilungen und den Workstreams Legal/Tax, HR, BSS sowie den Teams der Region APAC.</p> <p>Erfolgreicher Abschluss der Separierung von rund einem Drittel der Unternehmensgruppe mit ca. 2 Mrd. € Umsatz, 17 Produktionsstandorten und ca. 50 Tochtergesellschaften und Vertriebsniederlassungen weltweit zu Beginn des 3. Quartals 2016. Nachfolgend Stabilisierung im laufenden Betrieb in getrennten Systemen, insbesondere für die neuen Gesellschaften, MitarbeiterInnen und Prozesse bis zum erfolgreichen Jahresabschluss per 30.09.2016.</p>
<p>11/2014 – 04/2015</p>	<p>Integration Manager Finance & Operations bei international tätigen Unternehmen der Telekommunikations-/IT-Branche</p> <p>Verantwortlich innerhalb des Integrationsprogrammes der operativen Gesellschaften der Gruppe in Deutschland für den Stream Finance & Operations. Die Integration erfolgt nach dem Erwerb weiterer Konzerngesellschaften mit annähernder Verdoppelung des Geschäftsvolumens mit dem Ziel, die inneren Strukturen, Prozesse sowie die Aufbau-Organisation der Gesellschaften so zu definieren und umzugestalten, dass ein effizientes Miteinander der Gesellschaften und ein harmonisierter Auftritt in den Märkten erreicht wird. Da die Rahmenbedingungen keine Verschmelzung ermöglichen, sind dabei auch rechtliche und steuerliche Grenzen zu beachten und Prozesse entsprechend rechtssicher zu gestalten.</p> <p>Der Stream Finance & Operations umfasst die Bereiche Operations, Accounting, Treasury, FP&A, Controlling, Purchasing, Logistics, Tax und Legal sowie die koordinierende Schnittstelle zum Einführungsprojekt global harmonisierter Kernanwendungen (u.a. SAP, Direct, ITSM).</p>

<p>01/2014 – 10/2014</p>	<p>Head of Accounting & Treasury bei international tätigen Unternehmen der Telekommunikations-/IT-Branche, Konzernwechsel durch Verkauf an internationale Gruppe</p> <p>Führung eines Teams von 15 Mitarbeitern/Mitarbeiterinnen in Haupt- und Nebenbuchhaltung (Debitoren, Kreditoren, Anlagen) und Cash-Management.</p> <p>Organisation und Umsetzung der Abschlussarbeiten nach HGB und IFRS, laufendes monatliches Reporting an die Gruppe, vierteljährliches Reporting zur Konzernbilanz, betriebliches Steuerwesen.</p> <p>Nach Konzernwechsel Anfang 2014 Umstellung und Anpassung der Reporting-Systeme (auf SAP BPC) sowie Anpassung/Weiterentwicklung der laufenden Accounting- und Reporting-Prozesse. Erfolgreicher finanzseitiger Abschluss des Sanierungsplans zum Ende des Wirtschaftsjahres per 30.9.2014 (Planinsolvenz in 2012). Haupt-Ansprechpartner für Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und Konzern-Rechnungswesen.</p>
<p>7/2013 – 12/2013</p>	<p>Leiter Finanzen und Controlling bei einer Unternehmensgruppe der Lebensmittelindustrie, familiengeführt/Mittelstand, 6 direkt unterstellte Mitarbeiter, Restrukturierungsphase</p> <p>Leitung und Aufbau der Abteilungen Finanzen und Controlling, Aufholung Rückstände und Fertigstellung Systemumstellung auf INFOR Global Finance.</p> <p>Gesamtverantwortung für das interne und externe Rechnungswesen, Optimierung und Weiterentwicklung der internen Finanz- und Reporting-Prozesse.</p> <p>Verantwortung für die Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse nach HGB, Fortführung und Fertigstellung des prüfungsfähigen Jahresabschlusses 2012 bis zum Testat.</p> <p>Federführung und Koordinierung der Jahresplanung (Neukonzeption).</p> <p>Durchführung von Analysen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen, sowie Liquiditätsplanung und Liquiditätsmanagement; Versicherungsmanagement</p> <p>Ansprechpartner für Finanzierungspartner, Steuerberater und Wirtschaftsprüfer</p>
<p>11/2012 – 06/2013</p>	<p>Manager Closing/Accounting and Internal Controls bei Produktions- und Vertriebsgesellschaften der Pharma Industrie:</p> <p>Beratung und Hands-on Unterstützung im Accounting zur Umsetzung der globalen Spaltung des Konzerns im Jahresabschluss 2012 US-GAAP und HGB; Überprüfung und Abstimmung der Spaltungs-Buchungen und Integration neuer Gesellschaften und Buchungskreise</p> <p>Erstellung der Basiswerte für die Berechnung der laufenden und latenten Steuern im US-GAAP Reporting/HGB Abschluss</p> <p>Erstellung des vollständigen, prüffähigen HGB-Konzernabschlusses der Deutschland Gruppe</p> <p>Beratung und Unterstützung bei der Weiterentwicklung und Dokumentation des internen Kontrollsystemes, SOX Cycle 2013</p> <p>Beratung und Hands-on Unterstützung bei der Optimierung der SAP Benutzerrollen und Re-zertifizierung von Financial Policies</p>

<p>05/2010– 08/2012</p>	<p>Manager Accounting bei Produktions- und Vertriebsgesellschaften der Pharma Industrie: Führung der Teams in Haupt- und Nebenbuchhaltung, Treasury, bis zu 16 Mitarbeiter/Mitarbeiterinnen</p> <p>Abschlussarbeiten nach HGB und IFRS; Mitwirkung im Reporting an die Gruppe, fachliche Leitung/Projektleitung/Teilprojektleitung mehrerer Finance Projekte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betriebsreorganisation: Abspaltung des inländischen Vertriebs in eine separate Gesellschaft, Sicherstellung Finance-Betriebes in der neuen Organisationsstruktur • elektronische Rechnungsbearbeitung/Archivierung • Einführungsprojekt E-Bilanz mit Einführung SAP Business Objects Disclosure Management • Reisekostenabrechnung mit SAP • Abschlussablaufsteuerung in SAP mit Runbook • paneuropäisches Cash-Pool-Projekt <p>Verantwortlich für diverse Initiativen zur Prozessoptimierung und Optimierung der Aufbau-/Ablauforganisation im Accounting/Reporting.</p>
<p>09/2009 – 04/2010</p>	<p>Head Accounting & Treasury bei einem international tätigen Unternehmen der Telekommunikations-/IT-Branche.</p> <p>Führung eines Teams von 10 Mitarbeitern/Mitarbeiterinnen in Haupt- und Nebenbuchhaltung (Debitoren, Kreditoren, Anlagen) und Cash-Management; Reorganisation und Umsetzung der Abschlussarbeiten nach HGB und IFRS , Reporting an die Gruppe.</p> <p>Teilprojektleiter SAP-Optimierungsprojekt: Teilprojektverantwortung Accounting mit Schwerpunkt in der Prozessanalyse und Prozessoptimierung einschließlich Kontenklärung/-bereinigung nach SAP-Implementation in 2008.</p>
<p>12/2007– 04/2009</p>	<p>Teamleiter Finance & Accounting bei einer Produktions- und Vertriebsgesellschaft der Pharma-Branche. Führung eines Teams von 15 Mitarbeitern/Mitarbeiterinnen in Haupt- und Nebenbuchhaltung (Debitoren, Kreditoren, Anlagen), Abschlussarbeiten nach HGB und IFRS sowie Mitwirkung im Reporting an die Gruppe.</p>
<p>07/2007– 11/2007</p>	<p>Beratung und Unterstützung bei der Erstellung des Konzernabschlusses (IFRS) sowie Prozessoptimierungen, Prozessgestaltung und Dokumentation in einem Organisationshandbuch für den Bereich Rechnungswesen Konzern in einer Bankengruppe.</p>
<p>01/2007 – 05/2007</p>	<p>Beratung und Unterstützung bei der Erstellung des IFRS-Konzernabschlusses (stand-alone) sowie der Umstellung der Rechnungslegung/Konzernabschluss nach US-GAAP bei einer international aufgestellten Unternehmensgruppe des Anlagenbaus nach Abspaltung und Verkauf des Teilkonzerns an einen US-Investor.</p>
<p>04/2006 – 12/2006</p>	<p>Projektleitung bei der Einführung und laufenden Weiterentwicklung eines Management-Information-Systems (MIS), Konzeption und Umsetzung neuer Planungsprozesse im Konzerncontrolling und Sicherstellung der Konsolidierung der Unternehmen im Konzernverbund (IFRS) bei einer international tätigen Unternehmensgruppe im Maschinen- und Anlagenbau.</p>
<p>11/2005 – 03/2006</p>	<p>Teilprojektleitung beim Sarbanes-Oxley-Act-Projekt bei einem international tätigen Hersteller von Kühlanlagen verantwortlich u. a. für die Cycles Revenue, Fixed Assets, Financial Reporting, Company Level Controls und IT – SAP, für die Lösung von SoD-Konflikten und federführende Beratung/Schnittstelle zum SAP-New-Projekt der Gesellschaft.</p>

05/2005 – 10/2005	Mitwirkung/ Teilprojektleitung in verschiedenen Projekten (account-reconciliation, purchase-price-accounting US-GAAP, process-improvements etc.) für die US-Gesellschafter bei einem international tätigen Hersteller von Kühlanlagen nach Konzernausgliederung/Übernahme der Gesellschaft durch einen US-amerikanischen Konzern.
12/2004– 04/2005	Kaufmännisches Interim-Management für eine Verlagsgesellschaft – nach Ausscheiden des zuständigen Prokuristen bestand die Aufgabe vor allem in der Organisation einer nachfolgenden Aufbauorganisation und der Sicherung des Geschäftsbetriebes, sowie Klärung und Optimierung bestehender Strukturen im geschäftlichen und privaten Vermögens- und Beteiligungsbesitz.
06/2004– 06/2005	<p>Abwicklung der Einkaufstochtergesellschaft eines Bankkonzerns, Bereinigung des bilanziellen, vertraglichen, steuerlichen und personellen Status mit dem Ziel, eine „leere“ Gesellschaft zu veräußern (zum Ende 2004 erfolgreich umgesetzt); nachfolgend verschiedene Verhandlungen mit dem neuen Gesellschafter, Aufbereitung des Jahresabschlusses 2004, Begleitung der Jahresabschlussprüfung, Dokumentation/Übergabe an neuen Gesellschafter.</p> <p>Mitwirkung in verschiedenen laufenden Projekten eines Bankkonzerns, vorwiegend im Rahmen der Neuausrichtung dieses Konzerns, vor allem im IAS/IFRS-Einführungs-Projekt, im Projekt „Magellan“ (Outsourcing der vollständigen IT-Landschaft der Gruppe einschließlich Veräußerung und Abrechnung der IT-Assets) und im Projekt „VERA“ (Vorsteueroptimierung im SAP R/3-System). Verschiedene weitere Teilprojekte</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Übernahme der Anlagenbuchhaltung, Durchführung der Anlageninventur 2004, Maßnahmen zur Sicherung/Erhöhung der Datenqualität in der Anlagenbuchhaltung ▪ verschiedene Sonderaufgaben bei der Erstellung des Jahresabschlusses 2004 des Konzerns z. B. Prozessoptimierung und Durchführung bei der Bildung von Rückstellungen ▪ Neukonzeption und Durchführung der bereichsinternen Prüfung der Führung von Zwischen- /Verrechnungskonten (CpD), sowie Prozessoptimierung
vor 2003/2004 (Festanstellung)	
Strategische Neuausrichtung und Restrukturierung einer Immobilienmanagementgesellschaft innerhalb eines Bankkonzerns. Risikomanagement und Abwicklung von Altrisiken	
Konzeption, Gründung und kaufmännische Geschäftsführung mehrerer Projektgesellschaften Immobilien/Grundstücksentwicklung, u.a. auch in Joint-Ventures mit öffentlichen Beteiligten (PPP)	
Sanierung einer Projektgesellschaft Wohnungsbau im Süden Berlins; vollständige kaufmännische und organisatorische Neuausrichtung; Projektvolumen > 1.200 Wohneinheiten GIK mehrere hundert Mio €	
Einführung SAP R/3 mit den Modulen FI, CO, PS und IS-RE; Teilprojekt-Verantwortung; Abschluss der Einführung in sehr heterogener Teilkonzernumgebung innerhalb von knapp neun Monaten.	
Neukonzeption, Einführung und Umsetzung verschiedener Controlling-Konzepte; Umstellung Kosten- und Leistungsrechnungssysteme in verschiedenen Gesellschaften	
Orga- und IT-Projekte , z.B. Euro-, IAS/IFRS-Umstellung, ERP-Einführungen, Projektsteuerungstools	